



NORSKE TREVARER

Formål

Erfaringen viser at god ledelse er en avgjørende faktor for å oppnå trivsel og lønnsomhet i bedriften. Ledelse er en funksjon der du både skal håndtere de faglige og de menneskelige utfordringene. Vi illustrere ofte situasjonen med at lederen bærer to verktøytkofferter – en *fagkoffert* og en koffert for *ledelse*.

I dette programmet er vi innom begge koffertene, men legger hovedvekten på ledelse. Dette gjør vi gjennom å tilføre ny kunnskap, bevisstgjøre den kunnskap og erfaring du har, samt kunnskapsdeling gjennom gruppearbeid og diskusjoner.

Vi gir deg praktiske lederverktøyer som kan brukes direkte i hverdagen.

Metodikk

Undervisningen gjennomføres digitalt. Vi vil også benytte digitale grupperom og jobb med konkrete oppgaver som er relevante for å knytte lærestoffet til den praktisk i arbeidshverdagen.

Alle deltakerne får anledning til å svare på en personlig DISA-analyse før samling.

Programmet består av 5 digitale samlinger. Det vil være 2 -3 uker mellom hver samling. Den enkelte samlingen består av to økter, 09:00 – 11:30 og 12:30 – 15:00

Agenda

Samling 1:

Rollen som produksjonsleder og utøvelse av ledelse

- Hva innebærer ledelse og lederrollen
- Lederens prioriterte oppgaver og delegering
- Forståelse av DISA som lederverktøy
- Selvinnsikt og utvikling i jobbsammenheng

Agenda

Samling 2:

Effektiv kommunikasjon og tilbakemelding

- Elementer i effektiv kommunikasjon
- Hvordan sikre at budskapet er forstått
- Kommunikasjon med forskjellige persontyper (DISA)
- Hvordan «tørre» å gi konstruktiv og ærlig tilbakemelding
- Planlegging og gjennomføring av «Den vanskelige samtalen»

Agenda

Samling 3:

Styring, kontroll og organisering i produksjonen. Team og teamutvikling.

- Struktur og organisering
- Styringsverktøy og kontroll
- Fra tilbud til leveranse
- Hvordan skape et samspill der vi gjør hverandre gode

Agenda

Samling 4:

Motivasjon og ytelse

- Betydningen av motivasjon for deg som leder og for dem du leder
- Motivasjonsfaktorer for økt ytelse og resultat
- Hvordan du som leder kan motivere forskjellige medarbeidere
- Viktige elementer for økt medarbeidertilfredshet og lojalitet

Agenda

Samling 5:

Målstyring, kontroll og resultatsikring.

- Betydningen av tydelige mål og målstyring
- Sikre «eierskap» og forpliktelse hos den enkelte i forhold til å nå felles mål
- Planlegging og styring av tiden på en effektiv måte

Rådgivere:

Terje Landmark og Roar Fjeldheim, Evan-Jones AS

Medlemspris pr. samling eks. mva.:

Kr. 4.300,00.

Kr. 3.300,00 for deltager 2, 3, 4 osv. fra samme bedrift.

Påmelding sendes til post@norsketrevarer.no innen 10. september 2021.